UNIGYM
GATINEAU

BILAN ANNUEL
2019-2020

MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Il me plaisir de vous présenter le bilan annuel 2019-2020.

Une année hors de l'ordinaire ! La saison 2019-2020 restera dans l'histoire et dans nos mémoires pour longtemps. La crise mondiale du COVID-19 aura affecté tous les aspects de notre quotidien et grandement ralenti les opérations du club Unigym Gatineau.

Jusqu'à la mi-mars la programmation et les activités du Club fonctionnaient à plein régime. Par contre, en l'espace d'une journée tout a rapidement basculé vers une pause complète de 3 mois avec des répercussions multiples pour une entreprise comme Unigym Gatineau – fermeture complète de 4 centres de services et 2 environnements satellites, diminution significative des inscriptions, perte de clientèle, perte financière, mise à pied temporaire du personnel et déploiement de restrictions et mesures sanitaires exceptionnelles.

Comme tous les clubs au Québec, l'entreprise a dû s'adapter et s'ajuster rapidement aux consignes de confinement et restrictions établies par le gouvernement en temps de pandémie COVID-19 ainsi qu'aux plans de crise, de relance et de reprise de Gymnastique Québec. Une adaptation en dents de scie qui persiste et qui est devenue un peu notre *modus operandi* depuis la mi-mars.

Malgré l'incertitude, le Club a bien navigué la tourmente en restant positif et en mode solution, ce qui nous a permis de demeurer très pertinent en temps de crise. Le Club a réussi à maintenir une offre de service réduite et adaptée aux impondérables liés à cette crise qui demeure à ce jour bien réelle et encrée dans notre quotidien et nos façons de faire. Unigym Gatineau demeure toujours une référence au Québec en terme d'importance et c'est tout à l'honneur d'une équipe d'employés passionnés, et ce appuyée par les membres d'un conseil d'administration compétent qui donnent bénévolement de leur temps et énergie à la vision et la progression du plus grand club au Québec.

Un grand merci à la Ville de Gatineau qui fait partie intégrante de la progression constante d'Unigym Gatineau depuis le début des opérations. Le support de la Ville est grandement apprécié et plus particulièrement en contexte de pandémie COVID-19 cette année. La Ville de Gatineau nous a soutenu et accompagné dans le cadre de la relance de nos activités à la mi-juin. Un soutien essentiel qui nous a permis de reprendre rapidement nos activités une fois la pratique sportive intérieure autorisée par le gouvernement.

Je termine en vous remerciant sincèrement de votre confiance et support dans cette troisième année d'opération pour moi à Unigym Gatineau. C'est un privilège de faire partie d'une équipe extraordinaire et passionnée à faire vivre et progresser la Gymnastique à Gatineau !

Jean-Paul Caron
Directeur général

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Président	Martin Bisson
Vice-président	David Goulet
Trésorier	Benoit Gosselin
Administrateur	Jean Dion
Administratrice	Ramona Dumitrache
Administrateur	André Couture
Administrateur	Éric Gosselin

MISSION – VISION – VALEURS

MISSION

Ayant l'athlète et sa famille au cœur de ses préoccupations, Unigym Gatineau est un club sportif à but non-lucratif regroupant les forces vives de la gymnastique à Gatineau.
L'objectif est de favoriser la pratique de la discipline, à tous les niveaux, et au bénéfice des citoyens de tous les secteurs de la ville.

VISION

Unigym Gatineau sera le leader par excellence du développement des sports associés à la gymnastique dans la région de l'Outaouais.
L'organisation sera reconnue comme un modèle de développement sportif au Québec et au Canada, contribuant de façon importante à la renommée de la ville de Gatineau.

VALEURS

RESPECT
TRANSPARENCE ET HONNÊTETÉ
QUALITÉ
ADAPTABILITÉ
LEADERSHIP

FAITS SAILLANTS

UNIGYM GATINEAU

RÉALISATIONS IMPORTANTES

Programmation

- Diminution importante du nombre d'inscriptions en raison de l'annulation des sessions récréatives printemps et été 2020 liée à la pandémie COVID-19 – une baisse de 35 %.
- Nonobstant l'incertitude et toutes les contraintes en place, le Club a maintenu sa programmation Camps de jour cet été. Une baisse de 35% des inscriptions et une perte de revenu significative en comparaison avec 2019, par contre le bilan reste plus que positif. On a maintenu en temps de crise sanitaire un service essentiel à la communauté et créé des emplois importants pour les étudiants.
- Stabilité au niveau du nombre de membres compétitifs – 280.
- En zone Rouge, Unigym Gatineau a innové en lançant une toute nouvelle programmation 100 % virtuelle – une série de 8 capsules vidéos de 30 minutes s'adressant à la petite enfance en compagnie de la merveilleuse Katia Laroche, nommé entraîneur *Coup de Cœur 2020* par Gymnastique Québec. Avec cette nouvelle initiative, la motivation du Club d'être un leader par excellence du développement de la gymnastique au Québec se précise.

Installations et équipements

- Projet de la Palestre Ouest – le projet de construction d'une palestre de 25 000 pi2 située dans le futur centre commercial Destination Vanier dans le secteur du Plateau a malheureusement échoué. L'offre de location signée en novembre 2019 était conditionnelle à l'approbation de la Ville de Gatineau et assujettie à une garantie de subvention annuelle couvrant les coûts du loyer, les frais d'énergie et les frais d'entretien des lieux loués. Cette garantie de subvention n'a jamais été confirmée par la Ville retardant à nouveau l'échéancier pour l'ouverture de cette nouvelle palestre pour les secteurs Aylmer et Hull. Au moment de rédiger ce bilan annuel, Unigym Gatineau est toujours en attente de connaitre l'option que la Ville veut prioriser et supporter à long terme.
- Un projet d'agrandissement à la palestre de Masson-Angers est à l'étude – ajout de 1000 pi2 afin mieux desservir la clientèle de ce secteur.

Ressources humaines

- Par l'entremise de la Subvention Salariale d'Urgence du Canada, le Club a été en mesure de maintenir un lien d'emploi avec tous les employés temps plein durant la suspension temporaire de nos activités.
- Les entraîneurs à temps plein ont dû réorienter leurs interventions et réinventer leurs approches – tous en mode virtuel et extérieur pour une période de 3 mois.
- Les entraîneurs à temps partiel ont tous été mis à pied temporairement et le Club a dû gérer un manque de main d'œuvre à la reprise complète des activités à l'automne.
- Notre secrétaire Marcelle Lefebvre a décidé de prendre une retraite bien méritée après 9 ans de services à l'accueil au siège social d'Unigym Gatineau. Marcelle a été au poste depuis le début de l'aventure Unigym Gatineau en 2011 et elle a été une figure marquante pour le Club.
- Chef de secteur Gatineau – suite au départ de Geneviève Ginn au mois d'avril, c'est Karine Guyon qui a pris la relève début juin. Karine connaît bien le mandat et le modèle d'affaires d'Unigym Gatineau. Ayant siégée sur le conseil d'administration de 2017 à 2020, elle souhaite maintenant pouvoir contribuer activement aux opérations du Club.

Formation

- Formation des entraîneurs PNCE – deux (2) formations Fondement et une (1) formation Compétition 1 à Gatineau et une formation Compétition 2 à Montréal. Une trentaine d'entraîneurs ont été formés / certifiés.
- Katia Laroche – sélectionnée comme l'entraîneur *Coup de Cœur GYM Québec* dans le cadre de la semaine nationale des entraîneurs. Une très belle reconnaissance pour Katia et le Club. Katia a reçu cette mention pour son dynamisme, son talent et son investissement remarquable lors des séances de gymnastique qu'elle animait en ligne lors du confinement ce printemps.
- Le volet perfectionnement des entraîneurs avec la présence d'expertise internationale à Gatineau a été annulé dû à la pandémie.
- Atelier de formation à la fin août en sport sécuritaire pour tous les entraîneurs compétitifs livré par Sylvain Croteau, directeur général de Sport 'Aide et Jonathan Lelièvre, consultant en performance mentale. De plus, lors de cette journée de formation, le professeur Eric Gosselin qui s'intéresse au stress et à la performance sportive a partagé avec les entraîneurs Sport Études les résultats d'un projet sur les biomarqueurs d'adaptabilité et de performance en gymnastique. Dans le cadre d'un projet-pilote de recherche, il a suivi de près cinq gymnastes d'Unigym Gatineau l'an dernier alors que les athlètes s'entraînaient régulièrement et participaient à diverses compétitions.

Événements et organisation de compétitions

- Cette année, l'organisation d'événements pour Unigym Gatineau s'est limitée à la présentation de 2 sélections Régionale / Défi au Centre sportif.

GATINEAU 2020 — CANADIAN GYMNASTICS CHAMPIONSHIPS — CHAMPIONNATS CANADIENS DE GYMNASTIQUE — PRESENTED BY / PRÉSENTÉS PAR Bell

- Championnats canadiens de gymnastique 2020 - jusqu'à la suspension de nos activités à la mi-mars, la préparation pour la présentation des Championnats canadiens de gymnastique – Gatineau 2020 progressait bien, incluant l'annonce de Bell comme partenaire en titre de l'événement. L'arrivée de Bell et du Comité olympique canadien allait permettre au comité organisateur (Unigym Gatineau) de rehausser la présentation de cet événement majeur à Gatineau. Malheureusement, la pandémie de COVID-19 n'affichant aucun signe de ralentissement au printemps, Gymnastique Canada a dû prendre la décision de reporter les Championnats canadiens 2020 présentés par Bell qui étaient prévus du 19 au 24 mai, à Gatineau. A ce jour, aucune décision n'a été prise sur la possible tenue des Championnats canadiens 2021 à Gatineau. Gymnastique Canada est en réflexion et analyse des options possibles pour la tenue de compétitions nationales en 2021, incluant les Championnats canadiens. Une décision sera prise d'ici la fin de l'année.
- Le Gala annuel Unigym Gatineau a été annulé également due à la pandémie. Cette soirée de célébration et de reconnaissance rassemble annuellement plus de 600 membres de notre grande famille gymnique.
- Jeux de Gatineau - encore une fois cette année Unigym Gatineau était présent et très actif aux Jeux de Gatineau du 27 au 30 décembre au Complexe Branchaud-Brière. Une belle vitrine de promotion pour la gymnastique et le Club.
- Pour l'année 2020-2021, Gymnastique Québec projette que la régie de compétition dans sa forme actuelle ne sera pas déployée. Des alternatives en mode virtuel sont à l'étude et seront confirmée en début d'année 2021.

Excellence sportive

Une année de compétitions qui a abruptement pris fin à la mi-mars, sans finalités provinciales et nationales. Par contre, à souligner la remarquable performance de Tegan Shaver à Élite Canada GAF 2020. Tegan s'est démarquée en terminant 2e au concours combiné en plus de remporter l'or au saut et le bronze aux barres asymétriques. Une très belle progression de Tegan pour une troisième année dans la catégorie Novice Haute Performance. Il faut également faire mention du projet Disney/compétition Orlando – Unigym Gatineau a participé à cette compétition internationale avec une délégation de 65 participants – 55 gymnastes de niveau régional, provincial et national et 10 entraîneurs ont vécu une expérience internationale mémorable

Cadre financier

- Un budget d'opération restreint due à une baisse de régime directement liée à la pandémie.
- L'entreprise termine l'année 2019-2020 avec un excédent des produits par rapport aux charges de 55 520 $. Cet excédent s'applique à l'actif net ramenant le solde à la fin d'exercice pour 2020 à 762 477 $. Compte tenu du contexte actuel il s'agit d'un bon résultat. Par contre, il faut souligner que dans les conditions actuelles de pandémie, le Club est tributaire des programmes d'aide gouvernementale du fait qu'une partie importante des pertes financières liés à la pandémie sont compensées par ces programmes d'aide.
- Prévisions budgétaires pour 2020-2021 - l'année en cours s'avère beaucoup plus difficile à équilibrer dû à une baisse de volume importante au secteur récréatif et au climat d'incertitude qui règne actuellement. On cible un budget équilibré avant les amortissements. Bien que la Subvention Salariale d'Urgence du Canada soit prolongée jusqu'en juin (avec des % à la baisse), reconduire le résultat de 2019-2020 n'est pas réaliste dans le contexte présent. La direction va continuer de surveiller activement et chercher les moyens de contrer les incidences financières potentielles en ayant recours à l'ensemble des programmes d'aide gouvernementale auxquels l'organisme est admissible.

Planification stratégique et opérationnelle

- Structure organisationnelle – la révision de la structure actuelle est en fonction du déploiement d'un nouvel environnement pour Unigym Gatineau lié à l'ouverture d'une palestre de 25,000 pieds carrés. Cette cible stratégique a été repoussée jusqu'à nouvel ordre.
- Plan de relève - une stratégie et un plan d'actions ont été développés par le conseil d'administration afin d'amorcer un plan de relève au niveau de la direction générale.
- La mise à jour du plan opérationnel a été repoussée. L'ensemble de nos actions depuis mars 2020 ont ciblé en priorité la gestion de crise liée à la pandémie.

PROGRAMMATION

GYMNASTIQUE ARTISTIQUE FÉMININE, MASCULINE ET SPORTS DE TRAMPOLINE
La force de notre programme est une offre de services diversifiée pour répondre à tous les besoins des citoyens de Gatineau.

PROGRAMME RÉCRÉATIF

COURS RÉGULIERS

1. LIBELLULES – 6 À 18 MOIS
2. FOURMIS – 18 MOIS À 3 ANS
3. COCCINELLES – 3 À 4 ANS
4. SAUTERELLES – 4 À 5 ANS
5. CHENILLES – 6 À 8 ANS
6. FANTASTIQUES – 9 À 15 ANS
7. ADOLESCENTS – 12 À 16 ANS
8. ADULTES – 16 ANS ET PLUS

TRAMPOLINE

COURS RÉGULIERS

1. LAPINS – 6 À 9 ANS
2. KANGOUROUS – 10 À 15 ANS
3. ADULTES – 16 ANS ET PLUS

COURS AVANCÉS

1. MINI-ÉLITE – 6 À 9 ANS
2. ÉLITE – 8 ANS ET +

COURS AVANCÉS

1. MINI-ÉLITE – 3 À 5 ANS
2. ÉLITE – 4 À 6 ANS
3. GYM AVANCÉE – 7 ANS ET PLUS
4. INTRO À LA COMPÉTITION – 9 ANS ET PLUS

CAMÉLÉONS

COURS ADAPTÉS

1. PRÉSCOLAIRE – 3 À 5 ANS
2. SCOLAIRE – 6 À 9 ANS
3. ADOLESCENT – 10 À 17 ANS

COURS AVEC INTÉGRATION

1. INTÉGRATION AVEC UN MONITEUR – FRAIS SUPPLÉMENTAIRES
2. INTÉGRATION COMPLÈTE

TUMBLING

1. FLIC – 10 À 17 ANS
2. SALTO – 10 À 17 ANS

PROGRAMME COMPÉTITF

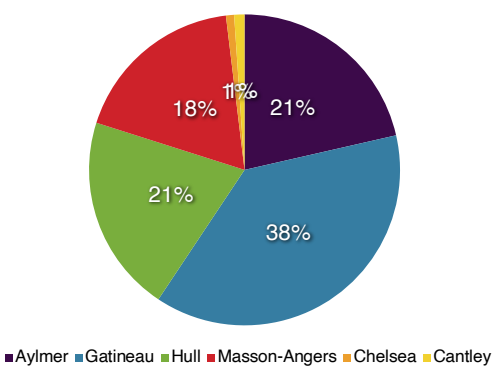
- PRÉ-COMPÉTITIF – 5 À 7 ANS
- CIRCUIT RÉGIONAL – 8 ANS ET PLUS
- CIRCUIT PROVINCIAL – 8 ANS ET PLUS
- CIRCUIT NATIONAL – 8 ANS ET PLUS
- OPTION-SPORT – HORMISDAS-GAMELIN
- CONCENTRATION-SPORT – NICOLAS-GATINEAU ET DU DÔME
- SPORT-ÉTUDES – NICOLAS-GATINEAU ET MONT-BLEU

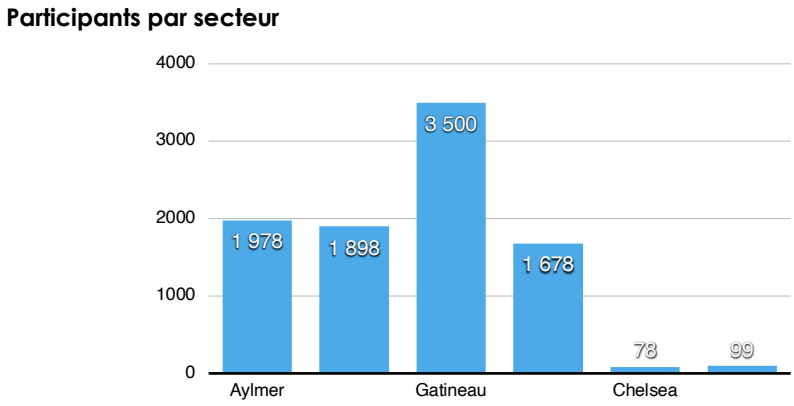
AUTRES SERVICES

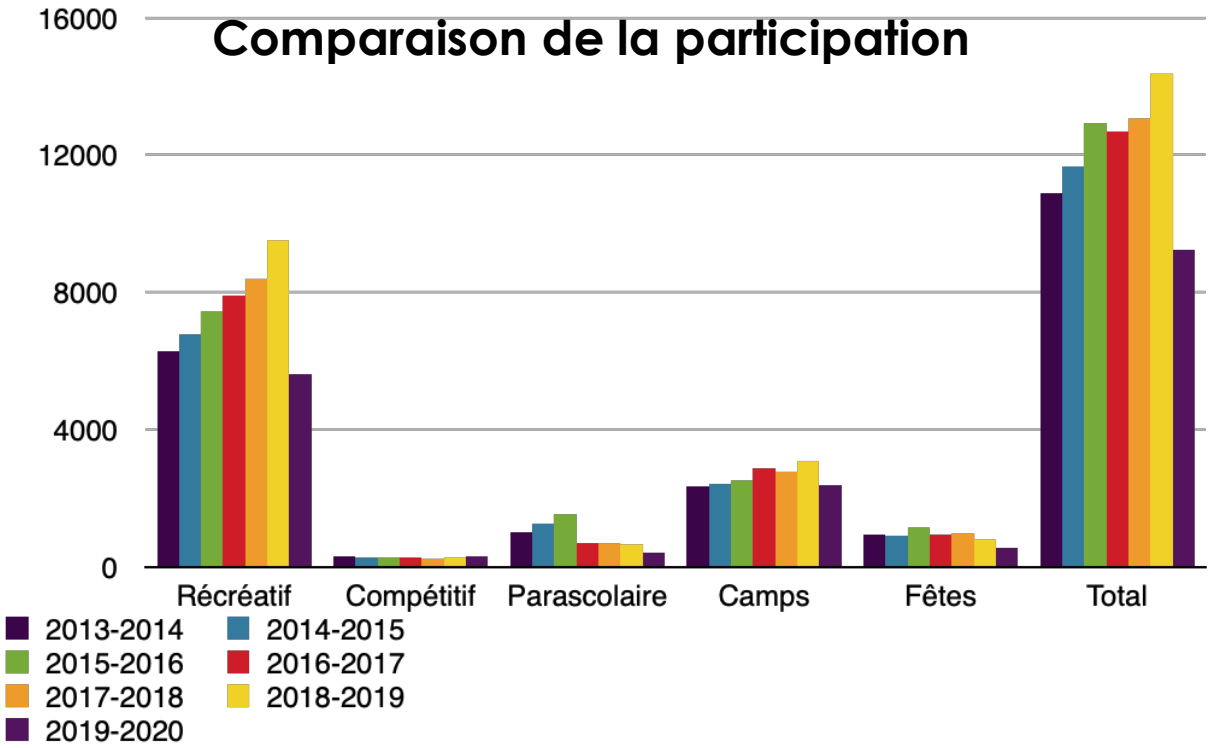
- CAMP DE JOUR – 5 À 12 ANS
- FÊTE D'ENFANTS
- PARASCOLAIRE
- VISITE SCOLAIRE
- GARDERIE
- SORTIE DE GROUPE

PARTICIPATION

Total des inscriptions en 2019 - 2020 : 9231

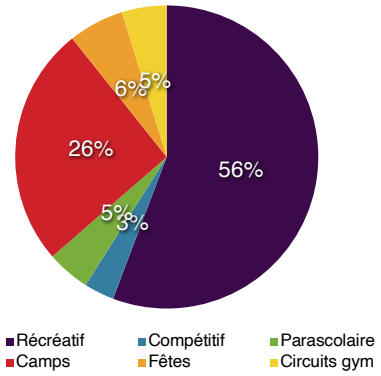




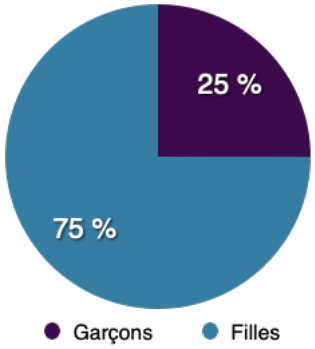


PARTICIPATION

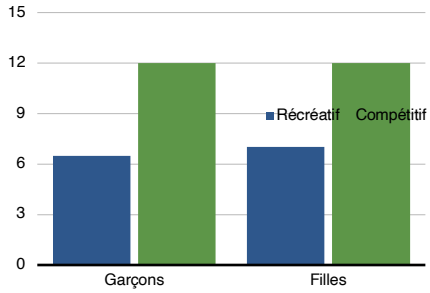
Participants par programme



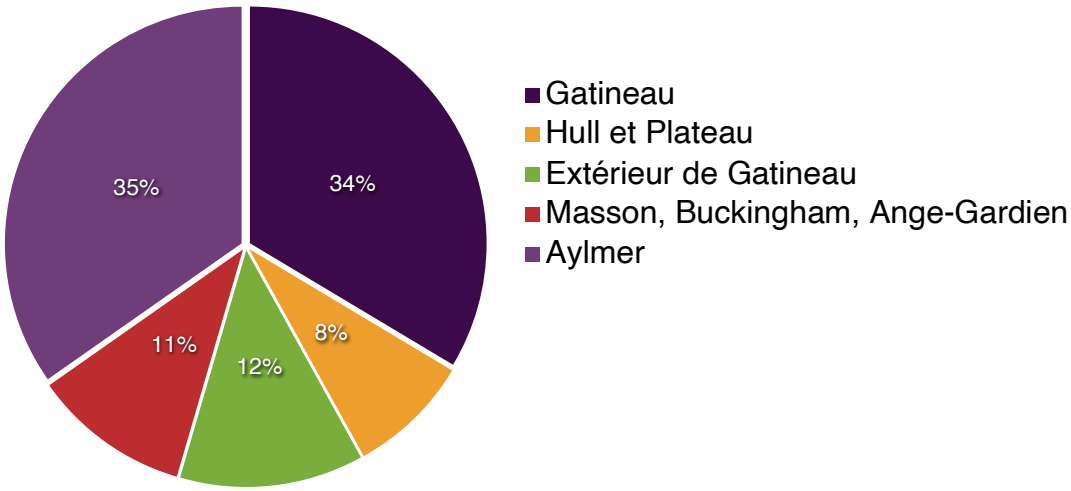
Sexe des participants



Moyenne d'âge des participants

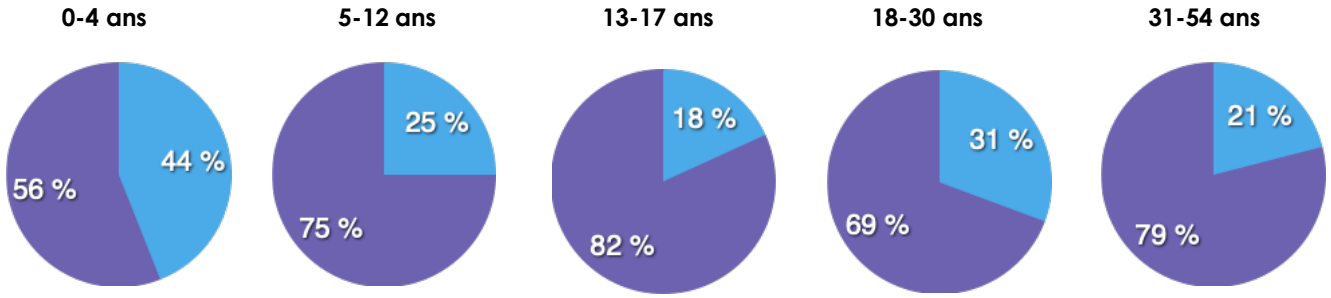


Provenance des participants



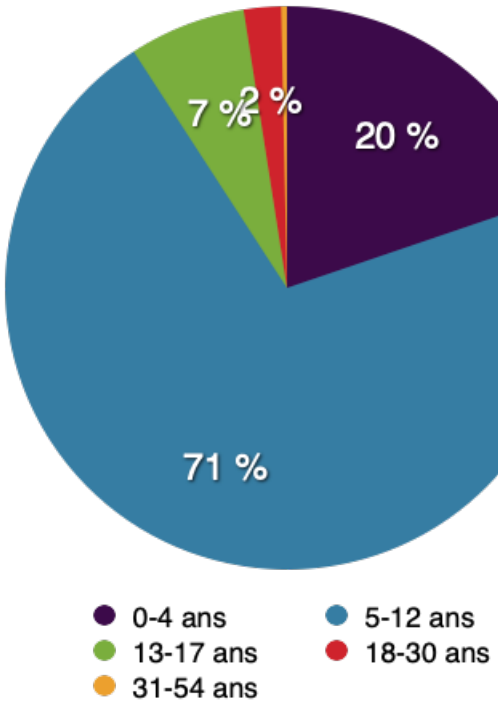
PARTICIPATION

Répartition selon l'âge et le sexe



- Garçons
- Filles

Participants par âge



Membres uniques : 5021

DISTINCTIONS

SOIRÉE RECONNAISSANCE DES BÉNÉVOLES D'AYLMER

3 finalistes:

- Jean-Michel Bouffard pour bénévole de l'année
- Martin Bisson pour administrateur de l'année
- Jade Dumoulin pour bénévole jeunesse

Fondation Pat Burns et Fondation des amis de la gymnastique

Tegan Shaver récipiendaire d'une bourse

GALA EXCELLENCE SPORTIVE OUTAOUAIS 2020

Bravo à Tegan Shaver et Laurence Méthot lauréates au Gala Excellence Sportive Outaouais 2020

- Tegan Shaver – Athlète nationale féminine de l'année
- Laurence Méthot – Athlète provinciale féminine de l'année

Félicitations également à Martin Bisson, président du Club, pour sa sélection comme finaliste dans la catégorie Bénévole de l'année qui reconnait l'implication dans le développement sportif.

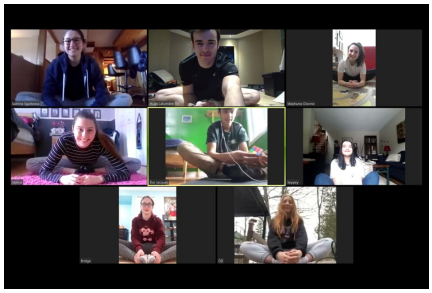
RÉSULTATS DU COMPÉTITIF

- **Aucune finalité au Québec**
- **Championnats canadiens et championnats de l'Est annulés**

Tegan Shaver :

- Vice-championne concours combiné
- 1re au saut
- 3e aux barres asymétriques

L'ANNÉE EN PHOTO



UNIGYM
GATINEAU

Bilan annuel 2019-2020

OBJECTIFS STRATÉGIQUES

Un plan opérationnel a été développé axé sur 3 objectifs stratégiques avec des orientations et des axes d'intervention guidant nos actions pour les 3 prochaines années.

OBJECTIF STRATÉGIQUE 1 : Qualité des installations et des équipements

L'accès à des installations de qualité influence la pratique de l'activité gymnique. Par conséquent les services doivent être offerts dans des lieux de pratique répartis sur le territoire et aménagés adéquatement de façon sécuritaire.

Orientation : Des installations et des équipements sécuritaires, répondant à la demande.

- **Axes d'intervention** – Palestre Gatineau, palestre Masson-Angers, Palestre Ouest (Aylmer et Hull), équipements.

OBJECTIF STRATÉGIQUE 2 : Qualité de l'offre de service et de la programmation

Les gymnastes représentent la raison d'être des interventions. L'offre de service doit être basée sur les attentes, les goûts et les aspirations des gymnastes. La qualité demeure donc une préoccupation constante en matière d'offre de service et de programmation.

Orientation : Offrir une programmation de qualité, sécuritaire, variée, accessible et qui reflète les tendances et les besoins de la communauté.

- **Axes d'intervention** – secteur compétitif, secteur récréatif gymnastique pour tous, programmation adaptée, sécurité, accessibilité.

ientation : Excellence sportive.

- **Axes d'intervention** – rayonnement sportif, programme sport-études, formation.

ientation : Ressources humaines - une équipe d'employés qualifiés et engagés.

- **Axes d'intervention** – politiques et procédures, formation et perfectionnement, recrutement

OBJECTIF STRATÉGIQUE 3 : Excellence organisationnelle

Nous développons, perfectionnons, et implantons les meilleures pratiques organisationnelles, de gestion et de communication.

Orientation : Être un leader par excellence en gymnastique au Canada et une organisation de première classe.

- **Axes d'intervention** – croissance financière et optimisation des ressources, gouvernance, organisation d'événements, communication, reconnaissance, leadership.

SUBVENTIONS ET SOUTIEN

GRAND PARTENAIRE
Centres d'entraînement, événements, programmes compétitifs et récréatifs

SOUTIEN de l'excellence, événements et formations

SOUTIEN de l'excellence, événements et formations

SOUTIEN au niveau du sport-études

Programme Été emploi Canada : 13 employés
Subvention salariale d'urgence du Canada
Subvention d'urgence du Canada pour le loyer

Soutien aux athlètes et entraîneurs

Soutien à certains événements et programmes

REMERCIEMENTS

Merci à tous nos commanditaires et partenaires!

Merci à tous les employés, athlètes, parents, bénévoles, partenaires et membres du conseil d'administration qui ont contribué au succès d'Unigym Gatineau pour l'année 2019-2020!