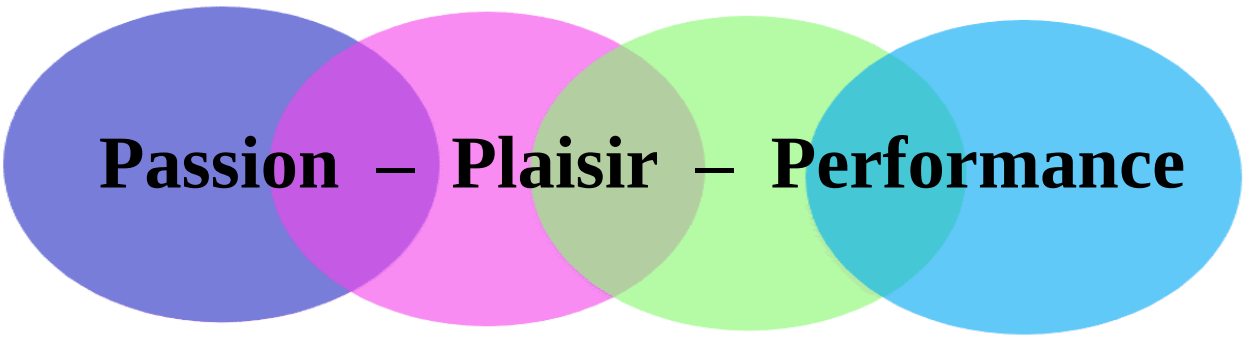
BILAN ANNUEL

2020-2021



MOT DE LA PRÉSIDENTE ET DE LA DIRECTION GÉNÉRALE

Il nous fait plaisir de vous présenter le bilan annuel 2020-2021.

Nous avons tous vécu une autre année hors de l'ordinaire qui restera dans l'histoire et dans nos mémoires pour longtemps. La crise mondiale du COVID-19 aura affecté tous les aspects de notre quotidien et grandement ralenti les opérations du club Unigym Gatineau. Encore une année où rien n'était facile et surtout prévisible !

Comme tous les clubs au Québec, l'organisme a dû s'adapter et s'ajuster rapidement aux consignes de confinement et restrictions établies par le gouvernement en temps de pandémie COVID-19 ainsi qu'aux plans de crise, de relance et de reprise de Gymnastique Québec. Une adaptation en dents de scie qui on l'espère est dernière nous.

Malgré toutes les incertitudes et les multiples annulations / reports de programmation, le Club a bien navigué la tourmente en restant positif et en mode solution. Le Club est demeuré solidaire, inventif, adaptatif, et très résilient dans l'objectif final d'un retour normal des activités de façon permanente à l'automne 2021.

Déjà dix (10) ans…on célèbre ! Malheureusement, le contexte de la crise a limité les festivités, mais ce n'est que partie remise. Après 10 ans d'existence, Unigym Gatineau demeure toujours une référence au Québec en termes d'importance et c'est tout à l'honneur d'une équipe d'employés passionnés, et ce appuyée par les membres d'un conseil d'administration qui donnent bénévolement de leur temps et énergie à la vision et la progression du plus grand club au Québec.

Un grand merci à la Ville de Gatineau qui fait partie intégrante de la progression constante d'Unigym Gatineau depuis le début des opérations. Le support de la Ville est grandement apprécié et plus particulièrement en contexte de pandémie COVID-19 pour une deuxième année. La Ville de Gatineau nous a soutenu et accompagné tout au long de la crise. Un soutien essentiel qui nous a permis de demeurer très pertinent malgré le ralentissement de nos activités.

Nous terminons en vous remerciant sincèrement de votre confiance et support. C'est un privilège de faire partie d'une équipe extraordinaire et passionnée à faire vivre et progresser la Gymnastique à Gatineau !

Jacynthe Harper et Jean-Paul Caron
Direction générale

Ramona Dumitrache
Présidente

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Présidente	Ramona Dumitrache
Vice-président	Éric Gosselin
Trésorier	Vacant
Secrétaire	Caroline Chouinard
Administrateur	André Couture
Administrateur	Jean Dion
Administrateur	Benoit Gosselin
Directeur général	Jacynthe Harper
Invité non-votant	
Administrateur désigné	
Représentant de la ville de Gatineau	Solange Casavecchia

MISSION – VISION – VALEURS

MISSION

Ayant l'athlète et sa famille au cœur de ses préoccupations, Unigym Gatineau est un club sportif à but non-lucratif regroupant les forces vives de la gymnastique à Gatineau. L'objectif est de favoriser la pratique de la discipline, à tous les niveaux, et au bénéfice des citoyens de tous les secteurs de la ville.

VISION

Unigym Gatineau sera le leader par excellence du développement des sports associés à la gymnastique dans la région de l'Outaouais. L'organisation sera reconnue comme un modèle de développement sportif au Québec et au Canada, contribuant de façon importante à la renommée de la ville de Gatineau.

VALEURS

RESPECT
TRANSPARENCE ET HONNÊTETÉ
QUALITÉ
ADAPTABILITÉ
LEADERSHIP

OBJECTIFS STRATÉGIQUES

Un plan opérationnel a été développé en fonction de 3 objectifs stratégiques avec des orientations et des axes d'intervention guidant nos actions pour le cycle 2017-2020. Une ébauche de plan opérationnel pour le cycle 2021-2024 a été développé par la direction générale. Ce plan sera finalisé à la suite d'un exercice de planification stratégique qui est prévu en début d'année 2022.

OBJECTIF STRATÉGIQUE 1 :

Qualité des installations et des équipements : l'accès à des installations de qualité influence la pratique de l'activité gymnique. Par conséquent les services doivent être offerts dans des lieux de pratique répartis sur le territoire et aménagés adéquatement de façon sécuritaire.

Orientation : Des installations et des équipements sécuritaires, répondant à la demande.

- Axes d'intervention – Palestre Gatineau, Palestre Masson-Angers, Palestre Ouest (Aylmer et Hull), équipements.

OBJECTIF STRATÉGIQUE 2 :

Qualité de l'offre de service et de la programmation : les gymnastes représentent la raison d'être des interventions. L'offre de service doit être basée sur les attentes, les goûts et les aspirations des gymnastes. La qualité demeure donc une préoccupation constante en matière d'offre de service et de programmation.

Orientation : Offrir une programmation de qualité, sécuritaire, variée, accessible et qui reflète les tendances et les besoins de la communauté.

- Axes d'intervention – secteur compétitif, secteur récréatif / gymnastique pour tous, programmation adaptée, sécurité, accessibilité.

Orientation : Excellence sportive.

- Axes d'intervention – rayonnement sportif, programme sport-études, formation.

Orientation : Ressources humaines - une équipe d'employés qualifiés et engagés.

- Axes d'intervention – politiques et procédures, formation et perfectionnement, recrutement et rétention, planification, évaluation, communication.

OBJECTIF STRATÉGIQUE 3 :

Excellence organisationnelle : nous développons, perfectionnons, et implantons les meilleures pratiques organisationnelles, de gestion et de communication.

Orientation : Être un leader par excellence en gymnastique au Canada et une organisation de première classe.

- Axes d'intervention – croissance financière et optimisation des ressources, gouvernance, organisation d'événements, communication, reconnaissance, leadership.

PORTRAIT DE L'ORGANISATION

RÉALISATIONS IMPORTANTES

Programmation

- Les 4 sessions de la programmation récréative ont été annulées dû à la pandémie de la Covid-19. On a introduit les cours privés (une nouveauté) au printemps 2021 ainsi qu'une programmation extérieure dans le cade de l'événement estival Profite de l'été de la Ville de Gatineau, animée par Katia Laroche.
- La programmation compétitive du soir et fin de semaine a été limitée à 3.5 mois, plus les cours privés et virtuels.
- La programmation Sport-Études a été maintenue, sauf pour le mois d'avril où une pause a été imposée par le gouvernement pour les régions en zone rouge.
- Malgré toutes les contraintes en place, le Club a maintenu sa programmation camps de jour cet été dans les 4 centres. On a offert à nouveau en temps de crise sanitaire un service essentiel à la communauté et créé des emplois importants pour les étudiants.
- Stabilité au niveau du nombre de membres compétitifs / Sport-Études – 280.
- Continuer à promouvoir la gymnastique en temps de pandémie est un enjeu qu'Unigym Gatineau a rencontré en mars 2020 (début du confinement). Dans le cas d'Unigym, l'équipe a eu un éclair de génie, soit d'initier les 2-5 ans à la gymnastique, à partir de leur salon. C'est de cette simple idée qu'est né un beau projet qui a vu le jour le 21 janvier 2021. Unigym Gatineau a innové en lançant une toute nouvelle programmation 100 % virtuelle – une série de 8 capsules vidéo de 30 minutes s'adressant à la petite enfance en compagnie de la merveilleuse Katia Laroche, nommée entraîneur *Coup de Cœur 2020* par Gymnastique Québec. Un partenariat a été développé avec Gym Québec et Athlek afin de rendre disponible le projet de classes virtuelles Minigym par l'entremise de la plateforme Didacte.
- La relance de toutes nos activités pour la saison 2021-2022 se déroule très bien. Les gymnastes sont au rendez-vous, et ce dans tous les secteurs sur l'ensemble de nos activités. Les inscriptions à ce jour sont encourageantes et on vise le plein régime en 2022. Le seul frein à notre relance c'est le manque d'entraîneurs, comme dans l'ensemble du milieu sportif.

Installations et équipements

- Projet de la Palestre Ouest :
  Une étude de pertinence et faisabilité pour la construction d'une nouvelle palestre de gymnastique dans le secteur du Plateau a été complétée avec la firme BC2 en partenariat avec la Ville de Gatineau. Cette étude a servi au processus d'analyse des scénarios possibles pour la Ville dans le cadre de leur réflexion sur le projet de multiglaces dans l'Ouest et la palestre de gymnastique.

  En septembre 2021, le conseil municipal de Gatineau a donné son feu vert au futur projet de complexe 4 glaces et la construction d'une palestre de gymnastique dans l'Ouest de la Ville. L'option privilégiée pour la nouvelle palestre est une construction sur un terrain qui sera voisin d'une future école primaire dans le secteur du Plateau. L'échéancier visé est 2024.

- Le projet d'agrandissement à la palestre de Masson-Angers est toujours dans les plans. Un ajout de 1000 pi2 afin mieux desservir la clientèle de ce secteur.

Ressources humaines

- Déploiement d'un plan de relève à la direction générale. Jean-Paul Caron, directeur général depuis janvier 2018, a quitté son poste le 30 juin dernier pour la retraite. Jacynthe Harper, Directrice technique depuis 2011, a pris la relève à la direction générale. Jacynthe assumait le rôle de Directrice générale par intérim deux (2) jours semaine depuis janvier 2021. Elle est entrée en fonction complète à partir du 1e juillet. Jean-Paul Caron demeure associé au Club en tant que conseiller à la direction générale.
- La révision de la structure organisationnelle, une cible stratégique établie en 2018, a été complétée. Nous avons procédé avec la réorganisation structurelle de l'organisme afin d'optimiser l'utilisation des compétences des employés actuellement en poste, et afin d'assurer la progression du Club dans l'atteinte des objectifs de son plan stratégique ainsi que sa pérennité à long terme. Dans le cadre de cette réorganisation, Marie-France St-Jean et Marie-Ève Poitras ont été nommées respectivement Directrice des opérations et communications et Directrice technique.
- Par l'entremise de la Subvention Salariale d'Urgence du Canada, le Club a été en mesure de maintenir un lien d'emploi avec tous les employés temps plein durant la suspension temporaire de nos activités.
- Les entraîneurs à temps plein ont dû à nouveau réorienter leurs interventions et réinventer à plusieurs reprise leurs approches – mode virtuel et extérieur.
- Les entraîneurs à temps partiel ont tous été mis à pied temporairement et le Club a dû gérer un manque de main d'œuvre à la reprise complète des activités du secteur compétitif en juillet.
- Comme beaucoup d'organisme, le Club fait fasse présentement à une pénurie importante de main d'œuvre à temps partiel, plus spécifiquement pour les entraineurs récréatifs. Cette pénurie affecte grandement notre capacité à répondre à la demande pour ce secteur.

Excellence sportive

- Une année de compétitions en mode virtuel pour un nombre limité de gymnastes au programme Sport-Études et STR. Dans l'ensemble, d'excellent résultats dans les 3 disciplines – GAF, GAM et STR, et ce malgré la fermeture du Centre sportif et un arrêt imposé par le gouvernement pour une période de 5 semaines au printemps 2021. Veuillez consulter la section Excellence Sportive pour tous les détails.

Événements et organisation de compétitions

- L'organisation d'événements et compétitions s'est limitée à quelques compétitions en mode virtuel pour le volet canadien.
- Pour 2021-2022, le Club va se limiter à l'organisation de compétitions régionales. Par contre, la possibilité d'organiser des compétitions de niveau provincial et national demeure. Nous sommes toujours en discussion avec Gym Québec et Gym Canada sur les opportunités à venir en 2022.

Formation

- Aucune formation des entraîneurs au Programme National de Certification des Entraîneurs (PNCE) en 2020–2021 dû aux restrictions liées à la pandémie de la Covid–19. Nous allons reprendre la formation PNCE des entraîneurs à l'automne 2021.
- Le Club a 3 entraîneurs inscrits au Diplôme Avancé en Entraînement (DAE) PNCE : Anic Bellerose Daneault (2e année), Geneviève Champagne (1e année) et Francis Tessier (1e année). Le DAE vise à permettre aux entraîneurs de se perfectionner et d'améliorer la performance des athlètes dans le contexte Compétition Haute Performance.

Technologie de l'information (TI)

- Refonte du site internet afin d'améliorer les opérations et les communications. Le Club opère présentement avec un site internet qui date de plusieurs années. L'organisme est maintenant prêt à se doter d'un site internet au goût du jour avec un système de gestion de contenu qui sera facile à utiliser et qui donnera à l'entreprise le contrôle à 100 % sur son contenu. Un site avec une ergonomie optimale, un visuel impeccable et qui soit multiplateformes. Le nouveau site sera lancé officiellement fin novembre 2021.

Cadre financier

- Un budget d'opération restreint due à une baisse de régime directement liée à la pandémie.
- L'organisme termine l'année 2020-2021 avec une insuffisance des produits par rapport aux charges de 54 290 $. Cette insuffisance s'applique à l'actif net ramenant le solde à la fin d'exercice pour 2021 à 708 187 $. Compte tenu du contexte actuel il s'agit d'un excellent résultat – les prévisions budgétaires en début d'année projetaient un déficit de 64 000 $. Par contre, il faut souligner que dans les conditions de pandémie, le Club a été à nouveau tributaire des programmes d'aide gouvernementale du fait qu'une partie importante des pertes financières liés à la pandémie sont compensées par ces programmes d'aide.
- Prévisions budgétaires pour 2021-2022 – avec un semblant de retour à la normale, l'objectif visé est un budget équilibré pour l'année 2021-2022.

Planification stratégique et opérationnelle

- Plan de relève et structure organisationnelle – le plan de relève à la direction générale et la révision de la structure organisationnelle ont été complétés malgré les incertitudes de l'année 2021-2022.
- Le déploiement du plan opérationnel a été à nouveau perturbé par la crise sanitaire. L'ensemble de nos actions depuis mars 2020 ont ciblé en priorité la gestion de crise liée à la pandémie.
- Une ébauche de plan opérationnel pour le cycle 2021-2024 a été développé par la direction générale. Ce plan sera finalisé à la suite d'un exercice de planification stratégique qui est prévu en début d'année 2022.
- Une révision des règlements généraux et certaines politiques du Club est à prévoir en 2022 afin de s'aligner avec le nouveau Code de gouvernance du gouvernement pour le milieu sportif. Gymnastique Québec a déjà débuté ce processus qui s'étendra éventuellement aux clubs et associations régionales.

PROGRAMMATION

GYMNASTIQUE ARTISTIQUE FÉMININE, MASCULINE ET SPORTS DE TRAMPOLINE

La force de notre programme est une offre de services diversifiée pour répondre à tous les besoins des citoyens de Gatineau.

Programme récréatif

Programme compétitif

Autres services

DISTINCTIONS

KATIA LAROCHE, NOMMÉE ENTRAÎNEUR *COUP DE CŒUR 2020* PAR GYMNASTIQUE QUÉBEC

Nommée « entraîneur étoile » par GYMQC, **Katia** est une étoile montante dans notre sport pour la discipline Gym pour tous et spécialement pour la petite enfance. Entraîneur créative, innovante et dynamique, elle crée des mondes imaginaires de gymnastique pour les minis. Ancienne gymnaste ayant 8 ans d'expérience à son actif, elle complète actuellement son baccalauréat en éducation préscolaire et en enseignement primaire à l'UQO. A travers son parcours d'entraîneur et son poste de coordonnatrice du programme récréatif – secteur Gatineau au club Unigym Gatineau, elle a eu l'opportunité de transmettre sa passion de la gymnastique, de voir les enfants s'émerveiller en pratiquant ce merveilleux sport, puis également agir à titre de mentore et de leader pour la prochaine génération d'entraîneurs. Ce qui la passionne le plus ? Créer un lien unique avec chaque enfant de ses groupes et inventer pour eux des mondes imaginaires. C'est cette passion qui a emmené Katia à s'investir dans ce nouveau projet de gymnastique virtuelle : offrir des cours dans un monde magique, unique et éducatif pour les enfants et leur faire découvrir la gymnastique depuis leur salon. Embarquer avec elle pour ses séances, c'est emmener les enfants dans une incroyable aventure gymnique et éducative.

EXCELLENCE SPORTIVE

GYMNASTIQUE ARTISTIQUE FÉMININE (GAF)

Programme Haute Performance de Gymnastique Canada - six (6) gymnastes identifiées sur la liste Haute Performance 2021 de Gymnastique Canada. Une première pour Unigym Gatineau :

- **HP Senior – Marilou Gosselin**
- **HP Junior – Taylor Bennett, Stéphanie Lemay et Tegan Shaver**
- **HP Novice – Megane Lasalle, Samantha Couture**

Championnats canadiens 2021 en mode virtuel - Tegan Shaver, championne canadienne au saut.

GYMNASTIQUE ARTISTIQUE MASCULINE

Programme Horizon de Gymnastique Québec - quatre (4) gymnastes identifiés au programme Horizon de Gym QC :

- Benoit Tremblay
- Mathis Bélec
- Tommy Dasilva
- Riley Gonzales

SPORTS DE TRAMPOLINE (STR)

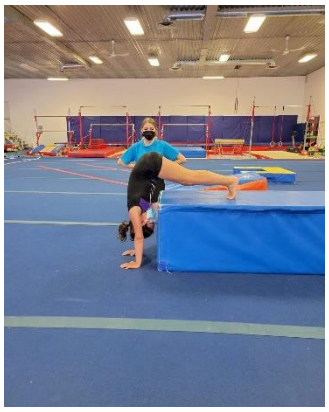
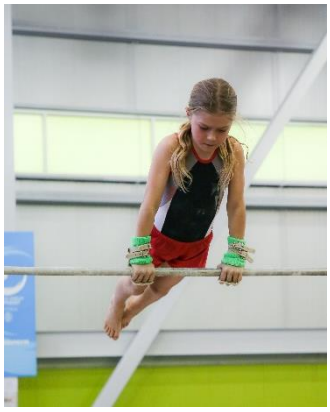
D'excellents résultats aux Championnats canadiens 2021 en mode virtuel :

Loic Mercier
Niveau 5, 17+
Argent - DMT
5e TRA

Sabrina Sgarbossa
Niveau 5, 17+
Bronze - DMT

Éloi Jacques
Niveau 5, 15-16
Or - DMT
Or - TRA

L'ANNÉE EN PHOTOS

SUBVENTIONS ET SOUTIEN

GRAND PARTENAIRE
Centres d'entraînement, événements, programmes compétitifs et récréatifs

SOUTIEN de l'excellence, événements et formations

SOUTIEN de l'excellence, événements et formations

SOUTIEN au niveau Sport-Études

Programme Emploi Été Canada
Subvention salariale d'urgence du Canada
Subvention d'urgence du Canada pour le loyer

Soutien aux athlètes et entraîneurs

Soutien à certains événements et programmes

REMERCIEMENTS

Merci à tous nos commanditaires et partenaires !

Merci à tous les employés, athlètes, parents, bénévoles, partenaires et membres du conseil d'administration qui ont contribué au succès d'Unigym Gatineau pour l'année 2020-2021 !